



**POZEMKOVÉ SPOLOČENSTVO BÝVALÝCH URBARIALISTOV
OBCE PRIBYLINA**

Obecná ulica 384/6, 032 42 Pribylina

**Správa o finančnom hospodárení Pozemkového spoločenstva
bývalých urbarialistov obce Pribylina v roku 2025**

Vážení členovia pozemkového spoločenstva,

v roku 2025 došlo k opätovnému poklesu objemu ťažieb. Oproti roku 2024 poklesla výroba o 916 m³ tj. 36 % a oproti roku 2023 o 3144 m³ čo predstavuje až 122 %, čo sa významným spôsobom podpísalo aj na hospodárení nášho pozemkového spoločenstva. Správne nastavená stratégia predaja drevnej hmoty cez aukcie spolu s nárastom výkupných cien guľatiny zabezpečila maximálne možné speňaženie drevnej hmoty vo výške 81,67 EUR/m³ (až o 15,68 EUR/m³ tj. 23,76 % viac oproti roku 2024). Výbor pozemkového spoločenstva sa počas celého roku snažil o zvyšovanie ekonomickej efektívnosti maximalizáciou tržieb, hľadaním možností alternatívneho financovania a optimalizáciou nákladov.

Celkový majetok spoločenstva k 31.12.2025 predstavuje 1.697.252 EUR (nárast o 191.597 EUR t.j. 12% oproti roku 2024). Stav niektorých vybratých ukazovateľov majetku a financií nášho pozemkového spoločenstva v posledných 3 rokoch je uvedený v tabuľke:

Ukazovateľ	Stav k 31.12.2023 (EUR)	Stav k 31.12.2024 (EUR)	Stav k 31.12.2025 (EUR)
Majetok spoločenstva celkom	1.521.263	1.505.655	1.697.252
Stavby	671.900	631.510	562.994
Dlhodobý hmotný majetok	58.021	45.640	72.347
Bežný účet	509.570	352.278	257.389
Termínovaný účet	201.186	400.000	705.887,89
Pokladňa	7.110	3.483	2.358,00
Pokladňa sociálny fond	96	99	102
Ceniny	290	290	254



**POZEMKOVÉ SPOLOČENSTVO BÝVALÝCH URBARIALISTOV
OBCE PRIBYLINA**

Obecná ulica 384/6, 032 42 Pribylina

Spolu s oznámením o rokovaní valného zhromaždenia ste obdržali prehľad hospodárenia nášho pozemkového spoločenstva za rok 2025. V roku 2025 nebola dosiahnutá plánovaná výška nákladov ani výnosov v zmysle rozpočtu schváleného uznesením č. 15/2025 Valného zhromaždenia pozemkového spoločenstva konaného dňa 22.3.2025.

Celkove boli náklady nižšie o 87.750 EUR (18,77%). Oproti plánovanému rozpočtu boli výrazne rozdiely (nad 15%) v čerpaní nasledovných účtov:

Účet	Plán	Skutočnosť k 31.12.2025	Rozdiel	Poznámka
501 <i>Materiál</i>	8.000	11.226	3.226 (40%)	• Na účet 501 boli zaúčtované náklady na obstaranie sadeníc v celkovej výške 3.370 EUR, ktoré boli v rozpočte pre rok 2025 plánované na účte 518
511 <i>Opravy</i>	10.000	4.322	-5.678 (-57%)	• Vzhľadom na nízky objem výroby nedochádzalo k výraznému poškodzovaniu odvozných ciest a teda neboli potrebné náklady plánované na ich opravy
513 <i>Reprezentácia</i>	1.000	1.381	381 (38%)	• Na danom účte sú zahrnuté aj prostriedky zo samostatného strediska „300 Poľovníctvo“ vo výške 267 EUR
518 <i>Služby</i>	250.000	153.112	-96.888 (-39%)	• Vzhľadom na skutočnosť, že výška realizovaného objemu ťažby drevnej hmoty bola nižšia ako plán, adekvátne nižšie boli aj náklady na výrobu
531 <i>Daň z motorových vozidiel</i>	300	405	105 (35%)	• Výška nákladov na danom účte zodpovedá aktuálnym sadzbám pre daň z motorových vozidiel v roku 2025
538 <i>Ostatné dane a poplatky</i>	1.000	2.046	1.046 (104%)	• Na účte 538 bola zaúčtovaná novozavedená transakčná daň vo výške 1.084 EUR, ktorej výšku sme vzhľadom na absenciu predchádzajúcich skúseností nedokázali odhadnúť pri tvorbe rozpočtu
543 <i>Dary</i>	400	600	200 (50%)	• Na danom účte sú zahrnuté aj dary zo samostatného strediska „300 Poľovníctvo“ vo výške 200 EUR
548 <i>Ostatné náklady na hosp. činnosť</i>	3.000	3.916	916 (30%)	• Náklady na danom účte predstavujú prevažne financovanie poisťiek, pričom pri niektorých poisťných zmluvách došlo k úprave sadzieb poisťného

Výnosy boli oproti plánu nižšie o 84.497 EUR (16,93%). Dôvody rozdielu objemu výnosov na jednotlivých účtoch sú nasledovné:



**POZEMKOVÉ SPOLOČENSTVO BÝVALÝCH URBARIALISTOV
OBCE PRIBYLINA**

Obecná ulica 384/6, 032 42 Pribylina

Účet	Plán	Skutočnosť k 31.12.2025	Rozdiel	Poznámka
601 <i>Tržby za vlastné výroby</i>	300.000	217.044	-82.956 (-28%)	• Výška príjmov na danom účte bola plánovaná na vyšší objem ťažby. Vzhľadom k tomu na vývoj kalamitnej situácie bola ťažba skoro o 1000 m ³ nižšia ako sme predpokladali, čomu zodpovedajú aj nižšie tržby za predaj drevnej hmoty
613 <i>Zmena stavu výrobkov</i>	0	-6.074	-6.074 (-%)	• Rozdiel v objeme guľatiny evidovanej na sklade k 31.12.2024 a 31.12.2025

Výbor pozemkového spoločenstva sa v roku 2025 snažil o maximálnu ekonomickú efektivitu, vďaka čomu sa mu podarilo aj napriek rastu cien tovarov a služieb udržať výšku väčšiny nákladových položiek zhruba na úrovni predchádzajúceho roku. Sadzby za služby v ťažbe dreva ostali rovnaké ako v predchádzajúcom roku. Bohužiaľ sme museli pristúpiť na mierne navýšenie sadzieb v lesopestovnej činnosti, nakoľko došlo k rapídному nárastu taríf v Lesoch SR a naše pozemkové spoločenstvo by nedokázalo iným spôsobom zabezpečiť dostatok kapacít pre splnenie plánovaných úloh. Rovnako tak sme pred plánovanou realizáciou jednotlivých výkonov v lesopestovnej činnosti veľmi prísne posudzovali opodstatnenosť ich realizácie v jednotlivých porastoch.

Stratégia výboru, ktorá bola nastavená v roku 2020 na zabezpečenie minimalizácie režijných nákladov bola dôsledne uplatňovaná aj v roku 2025. Najvýraznejšie úspory prináša redukcia počtu zamestnancov pozemkového spoločenstva. Od septembra 2020 bolo zrušená samostatná funkcia lesníka, pričom funkciu lesníka vykonáva predseda pozemkového spoločenstva bez nároku na navýšenie mzdy. Táto úspora predstavuje ročne 17.218 EUR (mzda, odmeny, odvody, stravné, OOP a náklady na automobil – suma je vypočítaná na základe vstupných údajov z roku 2020, v prípade započítania navýšenia mzdy v nasledujúcich rokoch a zmeny výšky niektorých ďalších položiek by úspora nákladov v roku 2025 predstavovala viac ako 20.000 EUR).

Výbor pozemkového spoločenstva sa tiež v maximálnej možnej miere snažil uplatňovať systém súťaží. A to tak v prípade predaja guľatiny, ako aj pri prenájmu stavebných pozemkov na IBV Brezinka.



**POZEMKOVÉ SPOLOČENSTVO BÝVALÝCH URBARIALISTOV
OBCE PRIBYLINA**

Obecná ulica 384/6, 032 42 Pribylina

Ani všetky vyššie uvedené opatrenia na zvýšenie efektívnosti hospodárenia však nedokázali v dostatočnej miere eliminovať stratu tržieb vyplývajúcu nízkeho objemu ťažieb drevnej hmoty. Špecifická hospodárenia v lesoch spojené s decenálne plánovaným etátom cez systém Programov starostlivosť o lesy (ďalej len PSL), spôsobuje pri kalamitnom rozpade smrekových lesov nerovnomernosť výroby v jednotlivých rokoch platnosti PSL. To sa v plnom rozsahu prejavuje aj v našom pozemkovom spoločenstve, kde bol pre vysoké objemy kalamitných ťažieb prekročený decenálny etát už v treťom roku platnosti PSL. Z uvedeného dôvodu môžeme ďalej spracovávať len kalamitnú drevnú hmotu a vykonávať výchovné ťažby do 50 rokov. To sa negatívne prejavuje aj na kvantite, kvalite a speňažení drevnej hmoty. Zároveň musíme konštatovať, že je čoraz náročnejšie získavanie dotácií na lesopestovnú činnosť. Projektové výzvy vychádzajú s oneskorením, resp. niektoré výzvy avizované pre rok 2025 neboli vyhlásené vôbec. V prípade ostatných projektových výziev ich zameranie nekorešpondovalo s potrebami nášho pozemkového spoločenstva.

Pre lepšie názornosť vykreslenia obťažnosti hospodárenia pozemkového spoločenstva v roku 2025, uvádzam v tabuľke pomerné vyjadrenie niekoľkých ukazovateľov. Z tabuľky je zrejmé, že sa jedná o hospodársky náročný rok.

Rok	Pomer náklady/výnosy (%)	Pomer mzdy + odmeny štatutárom /hospodársky výsledok (%)	Hospodársky výsledok/ realizovaný m³ (EUR)
2025 - skutočnosť	91	195	13,47
2025 - plán	94	205	9,05
2024	93	222	8,06
2023	92	161	6,81
2022	67	21	51,86
2021	90	99	18,84
2020	152	-	-
2019	94	164	3,14
2018	86	44	7,33
2017	83	25	11,87



**POZEMKOVÉ SPOLOČENSTVO BÝVALÝCH URBARIALISTOV
OBCE PRIBYLINA**

Obecná ulica 384/6, 032 42 Pribylina

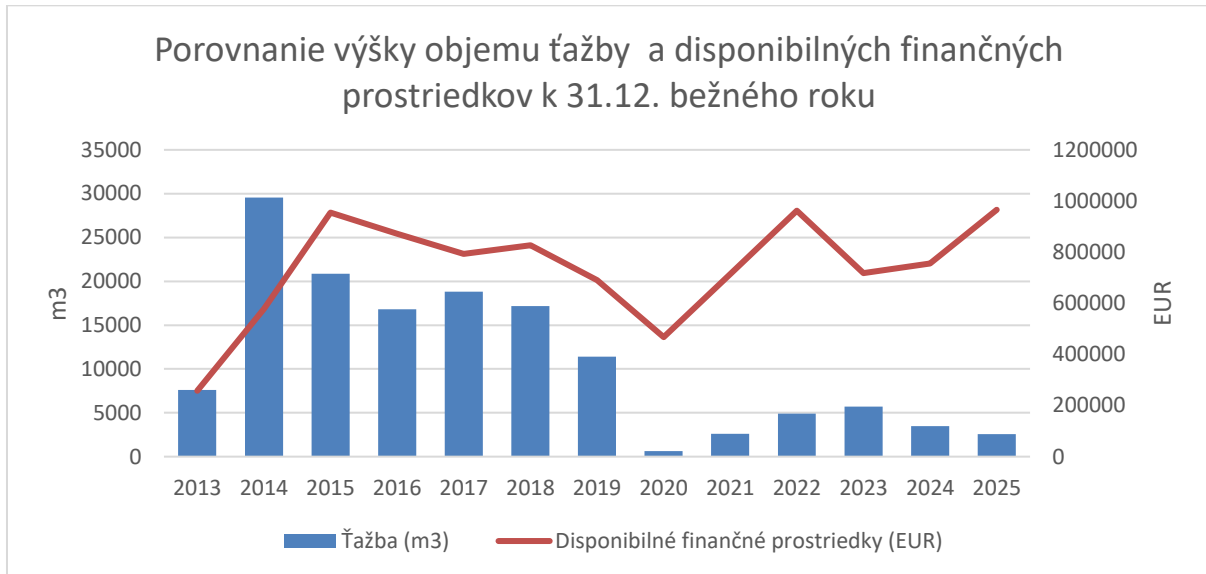
2016	86	34	10,37
2015	69	12	22,40
2014	74	14	13,87

Výbor pozemkového spoločenstva sa preto snaží hľadať alternatívne spôsoby financovania spoločenstva. Ako finančne mimoriadne výhodná sa ukázala realizácia IBV Brezinka. Tu sa vďaka správne nastaveným podmienkam súťaží na dodávateľa stavebných prác a prenájmu stavebných pozemkov podarilo dosiahnuť zisk viac ako 140.000 EUR (bližšie informácie sú uvedené v Správe o činnosti výboru a plnení úloh vyplývajúcich z Programu starostlivosti o les v roku 2025). Tento príjem sa vzhľadom na pravidlá účtovníctva nepreniesol do hospodárskeho výsledku v plnej výške, avšak navýšil disponibilné finančné prostriedky pozemkového spoločenstva. Môžeme konštatovať, že **k 31.12.2025 sme dosiahli najvyšší stav finančných prostriedkov na účtoch a v pokladni v celej histórii pozemkového spoločenstva** a to aj napriek minimálnemu objemu ťažby realizovanému v roku 2025. Porovnanie výšky disponibilných finančných prostriedkov a výšky objemu ťažby v danom roku je uvedené v tabuľke a grafe.

Rok	Ťažba (m3)	Disponibilné finančné prostriedky k 31.12. bežného roku (EUR)
2013	7598	257714
2014	29553	577130
2015	20852	954298
2016	16812	871324
2017	18827	793520
2018	17180	827380
2019	11400	690087
2020	634	467259
2021	2586	714155
2022	4887	962144
2023	5718	717866
2024	3490	755761
2025	2574	965634



**POZEMKOVÉ SPOLOČENSTVO BÝVALÝCH URBARIALISTOV
OBCE PRIBYLINA**
Obecná ulica 384/6, 032 42 Pribylina



Vzhľadom na skutočnosť, že po vyplatení nájomného za IBV Brezinka a posledných splátok za IBV Medzi záhradami predstavoval zostatok na bežnom účte k 30.9.2025 viac ako 550.000 EUR, výbor pozemkového spoločenstva svojim uznesením č. 101/2025 rozhodol o uložení 300.000 EUR na termínované vklady v 3 bankách (100.000 EUR termínovaný vklad J&T Banka, 100.000 EUR termínovaný vklad Unicredit Banka, 100.000 EUR termínovaný vklad Prima Banka). Prehľad o finančných prostriedkoch na termínovaných účtoch je uvedený v tabuľke. **Celkove za rok 2025 predstavoval príjem na úrokoch 9.908 EUR.**

Banka	Typ účtu	Dátum zriadenia	Suma (EUR)
J&T Banka	termínovaný s ročnou viazanosťou	23.6.2025	100000
J&T Banka	vkladový s výpovednou lehotou 30 dní	23.6.2025	205887
J&T Banka	termínovaný s ročnou viazanosťou	9.10.2025	100000
Unicredit Bank	termínovaný s ročnou viazanosťou	18.6.2025	100000
Unicredit Bank	termínovaný s ročnou viazanosťou	9.10.2025	100000
Prima Banka	termínovaný s ročnou viazanosťou	8.10.2025	100000
SPOLU			705887



**POZEMKOVÉ SPOLOČENSTVO BÝVALÝCH URBARIALISTOV
OBCE PRIBYLINA**

Obecná ulica 384/6, 032 42 Pribylina

Pre komplexnú predstavu o finančnom hospodárení v lesnom hospodárstve na Slovensku, uvádzam v tabuľke porovnanie niektorých prevádzkových a ekonomických ukazovateľov za rok 2024 a 2025, so štátnym podnikom LESY SR, ktorý obhospodaruje viac ako 43 % lesného pôdneho fondu na Slovensku SR (nakoľko ešte nebola zverejnená výročná správa za rok 2025, porovnávam údaje z roku 2024):

Z uvedenej tabuľky vyplýva, že nášmu pozemkovému spoločenstvu sa pri väčšine pomerových ukazovateľov v roku 2025 podarilo dosiahnuť lepšie výsledky ako štátnemu podniku LESY SR v roku 2024. Tu ale treba pre objektivitu dodať, že v prípade LESOV SR porovnávame výsledky z roku 2024, kedy boli priemerné výkupné ceny guľatiny nižšie, s výsledkami nášho pozemkového spoločenstva z roku 2025. Zisk z jedného realizovaného metra kubického drevnej hmoty predstavuje pri našom pozemkovom spoločenstve v roku 2025 13,47 EUR/m³ (o 597 % viac oproti LESOM SR). Zisk na jeden hektár obhospodarovanej plochy je v roku 2025 pri našom pozemkovom spoločenstve 8,87 EUR (o 21 % menej oproti LESOM SR, avšak pri ťažbe ktorá bola u LESOV SR na danej jednotke plochy vyššia o 787 %) a výška vyprodukovaného zisku na jedného zamestnanca predstavuje 11.651 EUR (o 157 % viac oproti LESOM SR). Z uvedeného výpočtu vyplýva, že aj napriek veľmi ťažkým podmienkam hospodárenia v roku 2025 sme dokázali priniesť podstatne lepšie výsledky ako najväčší obhospodarovateľ lesov Slovenska.

Organizácia	LESY SR	PSBU obce Pribylina	
Rok	2024	2024	2025
<i>Obhospodarovaná plocha (ha)</i>	832084	3937	3937
<i>Počet zamestnancov (THZ)</i>	2051	3	3
<i>Ťažba dreva (m3)</i>	4798742	3490	2593
<i>Plocha na 1 TH zamestnanca (ha)</i>	405	1312	1312
<i>Ťažba na 1 ha (m3/ha)</i>	5,77	0,88	0,65
<i>Hospodársky výsledok (EUR)</i>	9286680	28144	34953
<i>Zisk z 1 m3 (EUR/m3)</i>	1,93	8,06	13,47
<i>Zisk na 1 ha (EUR/ha)</i>	11,16	7,15	8,87
<i>Zisk na 1 zamestnanca (EUR/zamestnanec)</i>	4527	9381	11651



**POZEMKOVÉ SPOLOČENSTVO BÝVALÝCH URBARIALISTOV
OBCE PRIBYLINA**

Obecná ulica 384/6, 032 42 Pribylina

Pozemkovému spoločenstvu bývalých urbarialistov obce Pribylina sa v roku 2025 podarilo dosiahnuť hospodársky výsledok pred zdanením 34.953,06 EUR. Výbor pozemkového spoločenstva zhromaždeniu odporúča:

Hospodársky výsledok vo výške 34.953,06 EUR po zdanení použiť na:

- *Vyplatenie hospodárskych podielov na zisku vo výške 0,002 EUR/m² (2 EUR/hlas)*

Výbor pozemkového spoločenstva navrhuje k hospodáreniu spoločenstva v roku 2025 prijať nasledovné uznesenie:

Zhromaždenie schvaľuje ročnú účtovnú uzávierku a hospodársky výsledok za rok 2025 vo výške 34.953,06 EUR pred zdanením. Hospodársky výsledok po zdanení, s použitím neprerozdelených prostriedkov z predchádzajúcich období použiť na vyplatenie hospodárskych podielov na zisku (dividend) vo výške 0,002 EUR/m² (2 EUR/hlas). Termín do 31.5.2026

V Pribyline 21.3.2026



Ing. Michal Králik
Predseda PSBU obce Pribylina